

hv]À œ•]šÇ } (o • | &]œ v|• d]šo /y œ]] (z œ îîîírîîîî
& œµ œÇ îîîî } œ } (Z P vš• D š]vP

&&KZd	KDD Ed^
<p>K µ š œ Z U µ š] } v W œ À vš] } v l Á œ v • W œ } P œ u u] v P</p>	<p>v& oo îîîí š]À]š] • x ^ š µ v š > œ•Z]‰ / v•š]š µ š x d]šo /y v z} µ d œ]v]v P x d Z •‰ š(µ o t} œ l‰ o œ] ()v P x µ o š µ œ } (Z •‰ š À v š x E v} } l• œ x ^ š} v Á oo K‰ v]v P Y x :} v š Z v s v Ç l W Y µ œ • š œ š] } v < Ç v} š o À o >] (š]v P š Z s]o W œ pš]y]lo š]]w•U] } µ•v • v } u u µ v]šÇ À o}‰ u v š x o]u š U :} • v :µ•š] v] š &} œ µ u x d] Ç W œ]v P]v P Ç} µ œ W š š œ v x oo Ç t l x Y µ œ v } o} œ (µ o W œ] ,]l x / v š]šÇ v /v š œ• š] } v o]šÇ t} œ l•Z}‰ x Z } } • Ç W /v o µ•]À > œ•Z]‰ t} œ l•Z}‰ x Z } } • Ç W œ]v P]v P]v š Z Ç•š v œ x d Z • š ^ AE z} µ -À E À œ , x } v• v š Ç x } v• v š W]v š E]PZš x ^ AE µ o Z •‰ } v•]]o]šÇ œ v]À o x , o š Z Ç Z o š] } v•Z]‰ • &]œ x ' v œ ((]œ u]v P 'œ} µ‰ x D]v (µ o v •• D)v Ç• x ^ l]oo µ]o]v P W} • } v }‰ œ v P µ o š]y]U o]v š œ‰ œ o š] } v•Z]‰ • l]oo •• x W µ d œ]À] W > ' d Y = ,]•š} œ Ç x ^ Z]v >]PZš ^‰ (l]œ P^ šœ] s W o> } v œ o} v] l š] } v œ X Z œ o v ^ š œ v x h œ v µ v š] ^ Z} Á Á] š Z > µ œ l x ^ (•} v t} œ l•Z}‰ x d œ v• îîîí Z •} µ œ &]œ x Z]v } Á]• } x Z]v } Á œ]À r/v x µ o š µ œ o AE‰ o} œ š] } v• x /v(} œ u š] } v } œ • W š œ W š]À , œ•]šÇ ~ / v o µ•] } v</p>

h & œ] (í WñP
& œµ œÇ îîîî

d]šo /y dOE]v]vP (}OE]žo•]/yv šOE]v]WP (}OE Z •>)(
‰OE}(••]}v o •š ((•š OEš]U všI •šš v vš}OE•VÁ u
}u‰o š }v μPμ•š íóWμíDEiC vU iiiiX]v]šP)v o šOE
‰OE}À]]v oμ •W YWZU ^ (•}v U Z ūš}ZU•U Z Z
OE]vP]vP]v šZ Ç•š}w OEvw Z U}v μ š •
D v P u všX

Ç•š v OE /vš OEÀ vš] }& %OE]À]vP WOE]vP]vP š} •šμ v
u‰o }Ç • šZOE}μPZ}μš šZ Ç OE μ•]vP OEZ OE]vP]vP
šOE]vP‰OE}P OE uX Z •>](•š ((OE iiiiAX Eš OE]vP
^šμ vš ^‰OE]vP KOE] vš š} }v šš v •}OE]À v]v
Ç•š v OE]vš OEÀ vš} }v : vμ OEÇ óU iiiiX

d]šo /y ' v OE o h‰o š •À} QnW& Á}OE I• Á]šZ šZ /vš OE} }OE o •I vš OE (}
•>]À]vP š} }((OE À] š})μOE À} v Ç•OEÀ]]•]iðdóQ‰}OE
}u‰o]v vš•X Z •}μ%OE]ÀÁ]ooš} OE •‰}v vš• ÁZ v
‰‰o] o X dZ ^hÀ& ^ssμ]•všÀ]o o š} }šZ
}u‰o]v vš• v OE •‰}]v vš• (À]PZ šZOE}d]šo v/y‰
OE •}μOE]v (}OE u šPZ OE vš&Ç]À}OE I]vP ŠE‰ovZ v
šZ À} Ç OE •}μOEš}••šÀ]vš•šZ OE}μPZ‰ OE •μ‰‰

Z]PZ Š•W‰o]v vš• OE %šOE}À] OE OE]PZ • š šZ š]u
OE‰}OEš]• u vš]P]vv \$vÀZ•š]P š} }v μOE•X
Z •‰}v vš• OE‰OE yÀ]OE •PZPZ• š šZOEš]u šZ Ç
v}š]() ((}OE u o }u‰o]všX

> P o Z •}μOE& Wμ vš '}À OE v u vš ~ ^h & • }všOE š•
(}OE u š} }((OE •šμ v\$• ðìr]v]vμš š} }v • Xu‰OECK I•
••]•š v WOE}P OE u }((OE • u‰o }Ç • šZr um]vμš }v
0 ð

š

h & OE] (i WñP
& OEμ OEÇ iiii

} u u μ v] š Ç ~ u % o μ • h & ‘ μ] š Ç v } u % o o] v ~ h & ~ •] œ š } œ % o œ • v
v P P u v š E } œ š Z œ v o • l ^ µ] v š Ç • { µ œ , μ D v PBuilding } v
Equitable Workplaces: Inclusive Excellence Strategies for HR Professionals r
u œ î î î X

h & ~] œ š } œ u š • u } v š Z o Ç Á] š Z v j Á] œ { } œ š • š ((
• š } (} • š œ } o ov } % œ œ] š v • œ • Z] % o • } v] Á œ •] š Ç U

h & œ] (ð W n P
& œ μ œ Ç î î

OE • %o } v • • (OE } u] v] Å‰o μ] q } U owo) Q š (OE } ū } OE Xu } š o } š
d Z OE] • o] u] š] vssOEQF vš p OFv (OE } μ v OE μ OE ov | OE v

h & OE] (n Wn P
& OE μ OE Ç î î





